

試題觀摩



1. 哈佛大學教授Michael Porter主張，有三項廣義且相當基本的競爭策略為何？
(6%，勤益企研)
2. 什麼是SWOT分析？請就您應考的研究所為例，進行簡單的SWOT分析。
(15%，中山傳管乙組)
3. 波士頓顧問群（BCG）模式的成長占有率矩陣，採用那二項構面的高低區分成四個方格，來代表不同類型事業。
(4%，勤益企研)
4. 請說明鴻海精密和台灣積體電路兩家台灣旗艦企業的成功模式有何異同，並且嘗試由同中求異，異中求同的過程中，提出您個人獨到的見解。
(25%，政大企研)
5. 請簡述建構一個具有國際競爭力之生物科技產業群聚應具備那些重要條件。
(25%，中山IEMBA生技管理組)
6. 請問一家製造廠，在策略上有那些可能的發展方向？請逐條列舉。每一種策略方向，其成功係建立在那些前提上？在執行時，針對各個策略方案，應有那些必要的配套措施？請以一家食品加工廠為例，來具體說明。在此所謂之「前提」，包括產業的特色、消費者的特質，以及公司本身的條件在內。
(25%，政大企研)
7. 組織策略執行 (strategy implementation) 時，通常遇到那四大困難或障礙。
(10%，中山醫管)
8. 高科技中的生技產業，自一九九〇年起，就被人描繪成未來產業和明日之星，但這些年來，生技產業除在金融商品尚有利可圖外，其餘都在艱苦經營，請問為什麼？
(10%，中山企研甲班丙組)
9. 何謂施振榮所提的微笑理論，請繪圖說明？何謂經濟規模，請繪圖說明？與近來裕隆分成裕隆製造、裕隆日產及裕隆通用三家公司的經營模式及宏碁分割案中以專業代工、研發及品牌做區隔的策略優勢為何？
(15%，勤益企研)
10. 由於各產業之競爭愈來愈劇烈，導致企業經營有微利化的趨勢。您認為，在微利化的威脅下，企業應如何提升其價值？
(50%，中山EMBA甲組)

11.台灣目前有許多廠商到大陸投資，但是卻不一定會到東南亞投資：(1)請就您所知說明企業選擇投資國家所考慮的因素，和赴大陸及東南亞投資的相對優劣點(2)請各舉一個適合到大陸和東南亞投資的產業，並說明原因。 (40%，中山EMBA戊組)

12.Michael Porter提出「產業競爭分析」概念，協助廠商研擬競爭策略，產業競爭分析包括那些構面？並依蘋果日報的策略為例說明其與產業分析競爭之相應程度。 (20%，中山傳管乙組)

13.最近亞太地區的國家日益發展出經濟同盟的關係，請閱讀下列報導：
(林秀津／綜合外電報導)工商時報，國際經濟二〇〇五年二月二十五日：

南韓媒體「韓國時報」(Korea Times)週四報導指出，中國大陸、日本和南韓三大亞洲經濟體和東協十國（一般通稱東協加三）的財經首長本週二在曼谷召開秘密會議，商討反制美元持續貶值的策略。根據瞭解，人民幣匯率重估也為此次會議的討論議題。此一會議顯示亞洲國家為求金融市場穩定，持續加強合作，目前已逐漸邁向形成類似七大工業國匯率政策協調的機制。

週四美元持續疲軟，不過跌勢已趨於緩和，兌歐元跌至近六週新低，為一點三二六美元兌一歐元，兌日圓則得以支撐在一百零四日圓的水準。

韓國時報週四引述不具名消息來源指出，東協加三的官員們在這場會議中討論他們可能共同採取的反制美元貶值措施。此外，報導也指出，這些與會國同意成立一個名為「亞洲貝列吉歐集團」(Asian Bellagio Group)的新組織，作為七大工業國組織(G7)的對等機構，期望在亞洲匯率市場扮演關鍵的穩定力量。

韓國時報報導指出，這項會議是由日本前財務省次官伊藤隆敏發起。目前在東京大學任教的伊藤過去就曾經呼籲亞洲國家合作重整該區匯率，以因應美國龐大經常帳赤字對全球經濟造成重大風險。

除了討論反制美元貶值的措施外，韓國時報的報導還指出，東協加三國的財經首長還在週二的會議中討論人民幣重估的問題。但報導也指出，為了不讓外界得知他們可能採取的具體措施，這十三個國家都不太可能對外透露此次會議內容。

在這則報導出現後，中國、日本和泰國官員週四都證實這項會議的存在。中國人民銀行國際部官員向彭博社證實這項會議在週二舉行，但拒

絕提供相關細節。日本財務省次官細川興一則表示這是一項秘密會議，但他強調會議並沒有討論因應美元貶值的措施。

東協加三成立亞洲貝列吉歐集團的靈感來自歐美開發國家一九六〇年代成立的「貝列吉歐集團」（Bellagio Group）。該組織當初是由學術界在義大利觀光勝地貝列吉歐發起成立，主要目的在提供一個可以和歐、美、日等工業國家決策者面對面討論國際貨幣事務的平台。「貝列吉歐團體」最近一次集會是在上個月於荷蘭阿姆斯特丹舉行。

(1)請問美元貶值對台灣的經濟有何影響？

(2)當亞洲經濟快速整合成為一個經濟體時，對台灣目前的外銷導向產業有何影響？ (60%，中山EMBA戊組)

14. To compete effectively in the 2000s, should firm select one of the generic strategies-differentiation, cost(price) leadership, or focus-and stick with it? Please focus on revenue, capability, and core competency to explain.

(15%，成大工業資管乙組)

15. 現今世界各國均積極發展科技，促進國家競爭力，我國「挑戰二〇〇八：國家發展重點計畫」中，九十四年度有關科技計畫合計一百十七項，包括所謂「數位台灣計畫」十八項，請簡單說明你心中「理想」數位台灣計劃的面向以及推動策略。 (25%，中山公事在職)

16. 請描述你（妳）工作經驗中，所經歷過最重大的危機與你（妳）是如何管理此一危機。從過程中學到了什麼？以及是否有管理的理論可以解釋你（妳）此一危機管理的成功或失敗？ (25%，清大科管在職)

17. 追求成長可以說是組織的本能，然而核心營運模式的穩定運作也是組織必須顧及的，請問追求成長與核心營運模式的穩定運作兩者之間，在什麼情形之下會有衝突？會有什麼樣的衝突？要如何解決？

(25%，中正企研)

18. A company's strategy, organization design, and leadership determine a company's success. (10%，清大工管D組)

19. 在過去的三年時間裡，蘋果公司賣出去一千萬部以上iPod，讓蘋果重新回到主流市場，並實現了獲利，二〇〇五年於中國人最傳統的春節之前，蘋果推出iPod Shuffle，既沒有LCD顯示幕，不能顯示歌曲名稱，也沒有FM收音功能，只有隨機播放模式，當幾乎所有音樂播放器恨不能