

(三)第二十章

哀公問政。子曰：「文、武之政，布在方策。」

其人存，則其政舉；其人亡，則其政息。人道敏政，地道敏樹。夫政也者，蒲盧也。故為政在人，取人以身，修身以道，修道以仁。仁者，人也；親親為大。義者，宜也；尊賢為大。親親之殺，尊賢之等，禮所生也。（在下位，不獲乎上，民不可得而治矣。）故君子不可以不修身；思修身，不可以不事親；思事親，不可以不知人；思知人，不可以不知天。

天下之達道五，所以行之者三：曰君臣也，父子也，夫歸也，昆弟也，朋友之交也，五者天下之達道也。知、仁、勇，三者天下之達德也。所以行之者一也。或生而知之，或學而知之，或困而知之，及其知之一也。或安而行之，或利而行之，或勉強而行之，及其成功一也。」

子曰：「好學近乎知，力行近乎仁，知恥近乎勇。知斯三者，則知所以修身；知所以修身，則知所以治人；知所以治人，則知所以治天下國家矣。」

凡為天下國家有九經：曰修身也，尊賢也，親親也，敬大臣也，體群臣也，子庶民也，來百工也，柔遠人也，懷諸侯也。修身則道立，尊賢則不惑，親親則諸父昆弟不怨，敬大臣則不眩，體群臣則士之報禮重，子庶民則百姓勸，來百工則財用足，柔遠人則四方歸之，懷諸侯則天下畏之。

齊明盛服，非禮不動，所以修身也；去讒遠色，賤貨而貴德，所以勸賢也；尊其位，重其祿，同其好惡，所以勸親親也；官盛任使，所以勸大臣也；忠信重祿，所以勸士也；時使薄斂，所以勸百姓也；日省月試，既稟稱事，所以勸百工也；送往迎來，嘉善而矜不能，所以柔遠人也；繼絕世，舉廢國，治亂持危，朝聘以時，厚往而薄來，所以懷諸侯也。凡為天下國家有九經，所以行之者一也。

凡事豫則立，不豫則廢；言前定則不跔，事前定則不困，行前定則不疚，道前定則不窮。在下位，不獲乎上，民不可得而治矣。獲乎上有道；不信乎朋友，不獲乎上矣。信乎朋友有道；不順乎親，不信乎朋友矣。順乎親有道；反諸身不誠，不順乎親矣。誠身有道；不明乎善，不誠乎身矣。」

誠者，天之道也；誠之者，人之道也。誠者，不勉而中，不思而得，從容中道，聖人也。誠之者，擇善而固執之者也。博學之，審問之，慎思之，明辨之，篤行之。有弗學，學之弗能，弗措也；有弗問，問之弗知，弗措也；有弗思，思之弗得，弗措也；有弗辨，辨之弗明，弗措也；有弗行，行之弗篤，弗措也。人一能之，己百之；人十能之，己千之。果能此道矣，雖愚必明，雖柔必強。」

〔譯〕魯哀公請問爲政的道理。孔子說：「文王和武王的政事，散記在各種典籍上。他們在位的時候，這些政事才能施行；他們去位以後，這些政事就要滅絕了。人君施政之道，在於使政治能迅速修明；土地植樹之道，在於使樹木能迅速成長。施政好像種植蒲葦一樣，很容易看到成效。所以爲政之道，在於得賢人；得人之道，在於人君能夠修身；人君要以道來修身，以仁來修道。仁，是人與人相處的法則；以親愛自己的親人最爲重要。義，是適當處理事物的法則；以尊敬賢人最爲重要。親愛親人有親疏的等差，尊敬賢人有高下的等級，禮就是由此產生的。所以在上位的君子不可以不修身；想要

修身，不可以不孝事親人；想要孝事親人，不可以不知道尊賢，想要尊賢，不可以不知道天理。

天下人共同遵循的大道有五種，用來實踐這些大道的德性有三種：就是君臣、父子、夫婦、兄弟、朋友的交往，這五種就是天下人共同遵循的大道理。智、仁、勇，這三種就是人人應有的德性。用來實行這些大道和德性是一個「誠」字。有的人一生下來就知曉正道，有的人是經過學習而後知曉正道，有的人是勤勉苦學而後知曉正道，等到明白正道時，成就都是一樣的。有的人是心安理得的去做，有的人是爲了名利才去做，有的人是勉強自己去做，等到實踐完成時，成就都是一樣的。」

孔子說：「愛好學習就接近智，努力行善就接近仁，知道羞恥就接近勇。知道這三點的人，就知道如何修身了；知道如何修身，就知道如何去管理衆人了；知道如何管理衆人，就知道如何治理天下國家了。」

凡是治理天下國家有九種常行不變的法則：就是修養自身，尊重賢人，親愛親族，禮敬大臣，體恤群臣，慈愛百姓，慰勞各類工匠，安撫遠來之人，撫慰感服列國的君長。修養自身，則道有所成；尊重賢人，就能明理而不疑；親愛親族，伯叔兄弟就不會怨恨；

禮敬大臣，遇到事情就不會迷亂；體恤群臣，群臣就會厚報君王的禮遇；慈愛百姓，百姓就會勸勉事上；慰勞各類工匠，財用就能充裕；安撫遠來之人，四方民衆就會聞風歸附；撫慰感服列國的君長，天下人就會畏服。

莊重潔淨，整齊衣冠，不做不合禮的事，這是用來修養身心的方法；不聽謠言，遠離女色，輕視財貨而重視道德，這是用來勸勉賢人的方法；提高親族的爵位，增加他們的俸祿，迎合他們的喜好厭惡，這是用來勸勉親愛親族的方法；職屬衆多，足以聽任差使，這是用來勸勉大臣的方法；待以至誠，給予厚祿，這是用來勸勉群臣的方法；適時役使並輕徵賦稅，這是用來勸勉人民的方法；經常視察考核工作的成效，使俸祿與工作的成績相當，這是用來勸勉百工的方法；對待過境的民衆，離去的要護送，前來的要迎接；獎勵善人而憐恤沒有才能的人，這是用來安撫遠來之人的方法；世系已經絕滅的使能延續，國事已經荒廢的使能振興，有亂事為其平定，有危難的為之扶助，使諸侯按時行朝聘之禮，優厚的賞賜諸侯，微薄收受諸侯的貢品，這是用來撫慰感服列國君長的方法。凡是治

理天下國家有九種常行不變的法則，而用來實行的原動力，只有一個『誠』字。

任何事情能預先準備就能成功，不能預先準備就會失敗；說話能預先準備就不會詞窮理屈，做事能預先準備就不致於陷入困境，行止能預先準備就不致於悔恨，做人的法則能預先訂定，就不會行不通。處在卑下職位的人，得不到上司的信任，就無法管理人民了。要獲得上司的信任有一定方法；得不到朋友的信任，就無法獲得上司的信任了。要獲得朋友的信任有一定方法；不能孝順雙親，就無法獲得朋友的信任了。孝順雙親也一定有方法；反省自身不能真實無妄，就不能算是孝順雙親了。要使自己真實無妄也有一定方法；不能明察人心天性的本然與真知至善的所在，就無法使自身真實而無妄了。

誠，是天理的本然；自進於誠，是人事的當然之理。天生至誠的人，不須勉強就自然契合天道，不用思慮就自然能得天道，一舉一動都自然合於天道，這是聖人。自進於誠的人，選擇善道並堅守不懈。廣博的學習，詳細的請教，謹慎的思考，明晰的分辨，切實的力行。不學習則已，學習了還不會，絕不放棄；不請教則已，請

教了還不清楚，絕不放棄，不思考則已，思考了還無所
得，絕不放棄；不分辨則已，分辨了還不明白，絕不放
棄；不實行則已，實行了還沒有成功，絕不放棄。別人
學一次就會的，我學它一百次；別人學十次就會的，我
學它一千次。如果真能照這方法去做，即使愚笨的人也
一定變得聰明，即使柔弱的人也一定變得剛強。」

《注釋》

1. 布在方策：布，通「佈」。方，本板。策，竹簡。
紙未發明之前，以木板或竹簡爲冊籍。布在方策，猶今言散記在各種典籍上。
2. 息：通「熄」，滅也。
3. 人道敏政：蒲盧也。敏，快速，在此作動詞用，
加速、促進之意。蒲盧，蒲葦，一種容易滋長的
植物。此句言施政良好，則百姓將很快受影響而
向善，猶如種植妥善，則樹木必能快速成長；施
政，猶如種植蒲葦一樣，極容易見到成效。按此
說明人存政舉，成效易見。
4. 為政在人：人，在此指賢臣。此句言爲政之道，
在於得賢人。
5. 取人以身：身，在此指君王之身。此句言取人之
道，又在於人君能修身。

6. 仁者人也：仁乃是人與人和諧相處，人際關係所
賴以建立的法則。

7. 親親：親愛自己的親人。

8. 義者宜也：義乃是使事務獲得適當處理，所應遵
循的法則。

9. 親親之殺：殺，音戶，厉，等差。此句言親愛親人
有親疏的等差，即先由最親，推之於次親，再推
之於遠親。

10. 君子：不可以不知天：「爲政在人，取人以
身」，故不可以不修身；「修身以道，修道以
仁」，而仁以「親親爲大」，故思修身不可以不
事親；事親應得其宜以合乎義，而義以「尊賢爲
大」，故欲盡親親之仁，必由尊賢之義，所以又
當知人。「親親之殺，尊賢之等」，皆人性，而
人性即天理，故又當知天。

11. 昆弟：兄弟。
12. 達德：天下古今所同得之理，即人人應有的德性。
13. 一：指「誠」而言。
14. 困而知之：勤勉苦學而後知曉正道。
15. 安而行之：心安理得地去做。

16. 利而行之：爲了名利才去做。
17. 經：常行不變的法則。
18. 體：體恤。
19. 子：猶「愛」也，如父母之愛其子。
20. 來：音ㄉㄌ，通「徠」，慰勞。
21. 柔遠人：安撫遠來之人。
22. 懷諸侯：撫慰感服列國的君長。
23. 道立：道有所成，可以爲民衆的表率。
24. 不惑：明理而不疑。
25. 諸父：伯叔等父輩。
26. 不眩：臨事不迷亂。
27. 勸：勸勉以事上。
28. 懷諸侯則天下畏之：能懷諸侯，則施德廣博可以感人，威勢強大可以服人，故天下畏服。
29. 齊明盛服：齊，音ㄓㄞ，通「齋」，齋戒，引申有莊敬之意。明，猶潔也。齊明，莊敬潔淨。盛服，謂正其衣冠。
30. 去讒遠色：遠，音ㄉㄞ，遠離。此句謂不聽讒言，遠離女色。
31. 宦盛任使：職屬衆多，足以聽任差使。
32. 忠信重祿：忠信，謂待之以至誠。重祿，謂養之以厚祿。
33. 時使薄斂：選擇適當的時間役使百姓，並輕徵賦稅。
34. 日省月試：省，音ㄒㄧㄥ，通「廩」，視察。試，考驗。此句言經常視察考核其工作成效。
35. 旣稟稱事：旣，音ㄒㄧ，通「廩」，穀倉；此處用爲動詞，指供給穀米。旣稟，公家發給的糧食，即俸祿。稱，音ㄉㄞ，又音ㄉㄞ，恰當。稱事，與其工作成績相當。
36. 嘉善而矜不能：將勵善人，憐恤無才能的人。
37. 繼絕世舉廢國治亂持危：諸侯之國，世系已絕者，使其能得延續；國事已廢者，使其能得振興；有亂事，爲其平定；有危難，爲之扶助。
38. 朝聘以時：朝，諸侯觀見天子。聘，諸侯派大夫來貢獻。古代禮制：比年一小聘，三年一大聘，五年一朝。此句言使諸侯按一定的時期行朝聘之禮。
39. 厚往而薄來：對諸侯的賞賜要優厚，收受諸侯的貢品要微薄。

40. 一：指「誠」而言；如不誠，則以上九者皆成爲虛文。
41. 豫：通「預」，事先準備。
42. 跗：音ㄩㄕㄚˋ，躡也；指詞窮理屈，站不穩，說不通。
43. 反諸身不誠：謂反求之於己身，而所存所發，未能真實而無妄。
44. 不明乎善：謂未能察於人心天命之本然，而真知至善之所在。
45. 誠者天之道也；誠者，真實無妄之謂。天道運行，真實無妄，至公無私，故誠乃天理之本然。
46. 誠之者人之道也；誠，當動詞用；誠之，即實踐誠道。此句言自進於誠，乃人事之當然。
47. 不勉而中：中，音ㄓㄨㄥˋ，合也。此句言不須勉強而行，自然契合天道。
48. 從容中道：中，音ㄓㄨㄥˋ。此句言一舉一動，不須思考，不待勉強，都自然合於道。此即上文所言——生而知之者。
49. 擇善：選擇善道。此即上文所言——學而知之、困而知之者。

50. 固執：堅守不懈。此即上文所言——利而行之、勉強而行之者。

51. 博學之：廣博的學習。

52. 審問之：詳細的請教。

53. 慎思之：謹慎的思考。

54. 明辨之：明晰的分辨。

55. 篤行之：切實的力行。

56. 有弗學：猶言不學則已。

57. 措：廢置。

◎ 模擬測驗

1. 「莫見乎隱，莫顯乎微。」意謂：(A)看不到的時候就是深藏不露，顯現不出的時候就是微小的表現(B)沒有比隱暗處更能隱藏自己，也沒有比細微的事物更能展現自己(C)沒有比隱暗處更易隱露的，也沒有比細微的事更顯著的(D)不要出現就稱爲隱身，不要展現自己就稱爲細微。
2. 「詩云：『伐柯伐柯，其則不遠。』執柯以伐柯，睨而視之，猶以爲遠。」意謂：(A)道不遠人，

- 人自遠道也 (B) 伐柯之道不可睨而視之 (C) 人之爲道而遠人，即道也 (D) 道不遠人，人即道也。
3. 「所求乎子以事父，未能也；所求乎臣以事君，未能也；所求乎弟以事兄，未能也；所求乎朋友先施之，未能也。」意謂：(A) 己所不欲，勿施於人 (B) 推己及人，兼善天下 (C) 以責人之心，反求諸己 (D) 不出家門而可成教於國也。
4. 孔子告魯哀公爲政之道：(A) 在於修人修身，行九經之法，在於至誠，在於豫前謀之 (B) 在於行文、武之政，依方策行政 (C) 爲政之道尊乎王道，伐不仁之君，救斯民於水火 (D) 爲政之道在繼絕世，舉廢國。
5. 「爲政在人，取人以身。」意謂：(A) 爲政之人以修身爲本 (B) 人君自修整，而後賢才爲其所用 (C) 人存政舉，人亡政息 (D) 身修之人可家齊，而後國治。
6. 「忠信重祿，所以勸士也。」意謂：(A) 使民忠信，重其厚祿，所以勸勉士人也 (B) 待之以誠，俸其重祿，以體群臣也 (C) 以忠信重祿勸勉士人共體國事 (D) 獎勵忠信、俸以重祿、爲國舉材也。

7. 「慮而後得，物有本末，□□□□，知所先後，則近道矣」：(A) 止於至善 (B) 循序漸進 (C) 大學之道 (D) 事有終始。 —— [85 崑山]
8. 「文武之政，布在□□，誠有迹可循也。」缺空的詞語不可以填的是：(A) 簡牘 (B) 方策 (C) 方志 (D) 史乘。

9. 「厚往而薄來，所以懷諸侯也。」意謂：(A) 賦賜厚而納貢薄，所以安撫列國君長也 (B) 躬自厚而薄責於人，所以懷柔四方諸侯也 (C) 化干戈爲玉帛，所以敦睦諸侯之邦也 (D) 厚賜遠邦而薄責鄰國，所以安撫天下諸侯也。

10. 下列讀音，何者正確？(A) 「睨」而視之：ㄉ，一 (B) 「慥慥」爾：ㄔㄞ ㄔㄞ (C) 親親之「殺」：㄂ㄚ (D) 「齊」明盛服：ㄓㄞ。
- II. 中庸：「言顧行，行顧言，君子胡不慥慥爾！」「慥慥爾」意謂：(A) 戒慎的樣子 (B) 憂心的樣子 (C) 篤實的樣子 (D) 勸勉的樣子。

12. 中庸：「君子戒慎乎其所不睹，恐懼乎其所不聞。」君子之所以如此，是因爲：(A) 行事小心，於未見未聞之事，皆戒慎恐懼 (B) 以見聞不廣爲

恥 (C) 講求「慎獨」之修養工夫 (D) 秉持「知之爲知之，不知爲不知」之原則。

得之也。自得之，則居之安。居之安，則資之深；資之深，則取之左右逢其原。

13. 「親親之口，尊賢之等，禮所生也。」缺空的詞語不可以填的是：(A) 方 (B) 殺 (C) 別 (D) 差。

14. 「官盛任使，所以勸大臣也。」「官盛任使」意謂：(A) 官位大，可以任意指揮 (B) 職屬衆多，足以聽任差使 (C) 授予高位，任其選擇 (D) 威儀盛大，足以擔任大使。

15. 下列成語解釋，何者正確？(A) 親親之殺：謂大義滅親 (B) 繼絕舉廢：謂謹慎戒懼 (C) 擇善固執：謂選擇善道，堅守不懈 (D) 從容中道：謂守正不阿。

16. 閱讀下文，並判斷下列選項的文句，何者境界與之最接近？「標節義者，必以節義受謗；榜道學者，常因道學招尤。故君子不近惡事，亦不立善名，只渾然和氣，才是居身之珍。」(A) 知足不辱，知止不殆，可以長久 (B) 為善無近名，為惡無近刑，緣督以爲經，可以保身，可以全生 (C) 君子素其位而行，不願乎其外。素富貴，行乎富貴；素貧賤，行乎貧賤 (D) 君子深造之以道，欲其自

◎解答

15. 8. 1. (C) (C) (C)

16. 9. 2. (B) (A) (A)

10. 3. (D) (C)

11. 4. (C) (A)

12. 5. (C) (B)

13. 6. (B) (B)

14. 7. (B) (D)